



INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.



INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

Tabla de contenido

1.	INTRODUCCIÓN.....	3
2.	CONTENIDO DEL INFORME DE GESTIÓN.....	3
2.1.	ENTORNO – DESCRIPCIÓN GENERAL Y SITUACIÓN DE LA SOCIEDAD.....	3
2.2.	GESTIÓN COMERCIAL.....	4
2.3.	GESTIÓN FINANCIERA.	7
2.4.	RESULTADOS.	9
2.5.	SALUD, SEGURIDAD, MEDIO AMBIENTE, CALIDAD, INOCUIDAD Y OTROS.	13
2.6.	CAPITAL HUMANO Y PROCESOS.	14
2.7.	RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA Y SOSTENIBILIDAD.....	16
2.8.	CUESTIONES RELATIVAS A GOBIERNO CORPORATIVO.	18
2.9.	COMPLIANCE.	19
2.10.	JUDICIAL.	23
2.11.	AUDITORÍA INTERNA.....	23
2.12.	EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD.	24
2.13.	DECLARACIONES.	24

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

1. INTRODUCCIÓN.

Señores Accionistas de Esenttia S.A. en adelante, (“ESENTTIA” o la “Sociedad”), de acuerdo con lo establecido en: i) el artículo 51 de los estatutos¹; ii) el capítulo V sección 5 del código de buen gobierno de la Sociedad²; ii) el artículo 47 de la ley 222 de 1995³ y demás disposiciones legales vigentes, a continuación, se presenta el informe de gestión conjunto del Presidente y Junta Directiva correspondiente al año 2025 de Esenttia S.A. en adelante, (“ESENTTIA” o la “Sociedad”), y la perspectiva de lo que esperamos ocurrirá en el año 2026.

2. CONTENIDO DEL INFORME DE GESTIÓN.

2.1. ENTORNO – DESCRIPCIÓN GENERAL Y SITUACIÓN DE LA SOCIEDAD.

2.1.1. ENTORNO POLÍTICO Y ECONÓMICO.

Al cierre de 2025, la economía mundial mantuvo un desempeño resiliente, aunque en un contexto de alta incertidumbre. De acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI), el crecimiento global cerró alrededor de 3,3% en 2025, respaldado por la adaptación del sector privado, la normalización gradual de cadenas logísticas y una demanda que se mantuvo relativamente firme pese a condiciones financieras exigentes.

En inflación, el proceso de deflación continuó, pero con mayor persistencia en el componente de servicios en varias economías, lo que mantuvo el debate sobre el ritmo de normalización de tasas y prolongó un entorno de financiamiento relativamente restrictivo.

En el ámbito comercial y geopolítico, persistieron tensiones que siguieron agregando volatilidad a los flujos de comercio y a los precios de algunos commodities, afectando el balance de riesgos para 2026.

En América Latina y el Caribe, el crecimiento se mantuvo moderado y aún limitado por desafíos estructurales (baja productividad e inversión), restricciones fiscales en varios países y una dinámica de demanda interna heterogénea. Aun así, se observó cierta resiliencia de consumo e inversión frente a un entorno externo más incierto.

2.1.2. MATERIAS PRIMAS.

El propileno constituye una materia prima fundamental para la producción de múltiples bienes de consumo, especialmente debido a su amplia utilización en aplicaciones

¹ Art. 51: *Facultades del presidente y los representantes legales judicial, extrajudicial y contractual: El Presidente, de acuerdo a lo establecido en el artículo cuadragésimo noveno, ejercerá las funciones propias de su cargo y en especial las siguientes: (...) 6. Presentar, para aprobación de la Asamblea General de Accionistas, en conjunto con la Junta Directiva, el informe de gestión de la Sociedad, los estados financieros certificados de cada ejercicio, el proyecto de distribución de utilidades y demás documentos establecidos en el artículo 446 del Código de Comercio y la Ley 222 de 1995 o en las disposiciones que lo sustituyan, reglamenten, modifiquen o complementen, de acuerdo con lo que allí se establece.*

² Conforme a la sección 5 del código de buen gobierno: “Los administradores deben rendir cuentas comprobadas de su gestión al final de cada ejercicio, dentro del mes siguiente a la fecha en la cual se retiren de su cargo y cuando se las exija el órgano que sea competente para ello. Para tal efecto presentarán los estados financieros que fueren pertinentes, junto con un informe de gestión.”

³ Artículo 47, Ley 222 de 1995: “El informe de gestión deberá contener una exposición fiel sobre la evolución de los negocios y la situación económica, administrativa y jurídica de la sociedad.”

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

asociadas al Polipropileno. El principal desafío histórico del mercado del propileno ha sido alcanzar un equilibrio sostenible entre la oferta y la demanda. Dicho balance se ha venido configurando, en buena medida, a partir de la expansión de capacidades de producción intencionales —particularmente a través de unidades de deshidrogenación de propano (PDH)— cuyo desarrollo se ha incrementado de forma relevante desde 2010.

El año 2025 se caracterizó por la corrección profunda y sostenida en los precios del propileno en Norteamérica. Tanto el Propileno Grado Polímero (PGP) como el Propileno grado refinería (PGR) mostraron una tendencia bajista casi continua, reflejo de un mercado estructuralmente largo, demanda débil de derivados y abundante oferta.

Los precios del Propileno en 2025 estuvieron definidos por una corrección profunda y sostenida, que llevó al mercado desde niveles elevados a mínimos cíclicos. Este ajuste fue impulsado más por fundamentos (oferta y demanda) que por eventos coyunturales. Para abastecimiento, 2025 debe leerse como un año de referencia de piso de precios, no como una nueva normalidad estructural.

Durante el 2025 se dio continuidad a la Política de Compras y Abastecimiento de ESENTTIA, siguiendo los lineamientos de esta y de los procedimientos que se articulan con el estándar corporativo con el propósito de asegurar los procesos, las estrategias de aprovisionamiento de cada categoría, la disponibilidad de materias primas requeridas en la operación y el fortalecimiento de las relaciones con los proveedores clave y críticos de la cadena de valor.

Se proyecta que el año 2026 será un periodo orientado principalmente a ajustes y consolidación, más que a un crecimiento estructural significativo. El mercado parte de una situación de sobreoferta relativa y demanda débil en 2025, y avanza hacia un equilibrio gradual impulsado por turnarounds, mantenimiento de PDH y unidades de craqueo catalítico (FCC), y una recuperación moderada de la demanda. Los precios tenderán a ser más firmes que en 2025, pero con un techo limitado por la asequibilidad de los derivados y la incertidumbre macroeconómica. No se espera nueva capacidad relevante en 2026.

2.2. GESTIÓN COMERCIAL.

2.2.1. POLIPROPILENO (PP).

Durante el año 2025, el negocio de **Polipropileno** de Esenttia alcanzó un volumen total de ventas de 368.863 toneladas en todos los mercados, lo que representa un crecimiento del 12% frente a 2024. A lo largo del año, el mercado estuvo marcado por un desbalance generalizado entre la oferta y la demanda, explicado por altos niveles de inventario, nuevas unidades de polimerización especialmente en Asia, bajas tasas de operación desde la perspectiva de la oferta, en un entorno de demanda débil en el segmento de producto terminado. Esta dinámica ejerció una presión sostenida a la baja sobre los precios, impactando los márgenes de productores y traders durante todo el año.

En el mercado **nacional de Polipropileno**, se vendieron 147.155 toneladas, lo que representa un crecimiento del 5% frente a 2024 y una contribución cercana a USD 24 millones, siendo esto 162 USD/ton. Durante el año, Esenttia alcanzó una participación de

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

mercado del 46% en Colombia, lo que significó un incremento de dos puntos porcentuales frente a 2024 (44%), apalancado en programas focalizados por sectores industriales, como empaque agro y textil, orientados a proteger la presencia y los volúmenes en estos nichos. Las ventas por subfamilia se concentraron principalmente en homopolímeros (77%, 112.693 toneladas), seguidos por copolímeros de impacto (13%, 18.932 toneladas), copolímeros random (9,89%, 14.890 toneladas) y terpolímeros (0,11%, 257 toneladas). Las regiones que concentraron el 95% de las ventas fueron Bogotá y alrededores (40%), Costa (20%), Medellín y alrededores (19%) y Cali y alrededores (16%).

Para el mercado de **Exportaciones**, Esenttia durante 2025 se comercializaron 221.640 toneladas, registrando un crecimiento del 18% frente a 2024, equivalente a 33.470 toneladas adicionales y una contribución cercana a USD 37 millones, siendo esto 168 USD/ton. Adicionalmente, se vincularon 147 nuevos clientes internacionales, quienes adquirieron 24.816 toneladas de Polipropileno y 2.238 toneladas de Polietileno.

Brasil se consolidó como un mercado de alto crecimiento y facturación. Al cierre de 2025, se alcanzó un récord histórico de ventas con 144.851 toneladas, lo que representa un crecimiento del 35% frente a 2024. Este desempeño permitió alcanzar una participación del 21,4% en las importaciones de Brasil, frente al 15% en 2024, posicionando a Esenttia en el primer lugar, por encima de orígenes tradicionales como Arabia Saudita (20,7%), Argentina (14,9%), Egipto (12%), China (10%) y Corea (3%).

En **México**, se alcanzaron ventas por 16.994 toneladas al cierre de 2025. Con ventas a clientes directos de 13.821 toneladas (sin contemplar la filial). Como parte del plan de crecimiento del país, se realizaron 77 visitas a prospectos de alto potencial, identificados mediante un trabajo articulado entre los equipos de ventas y mercadeo.

En **Perú**, se cerraron 7.130 toneladas de Polipropileno, siendo los principales clientes la filial Esenttia Resinas del Perú e Iberoamericana de Plásticos. Se dieron ventas a clientes directos por 3.775 toneladas (sin contemplar la filial).

Durante 2025 se avanzó en el desarrollo de **nuevos mercados internacionales** mediante el desarrollo de aliados comerciales, con foco en Turquía y Europa, alcanzando ventas superiores a las 3.000 toneladas. En Turquía, se lograron ventas por más de 1.700 toneladas y se cerraron acuerdos de suministro con nuevos clientes para 2026. En Europa, se registraron ventas por 619 toneladas en Italia, España y Polonia y se avanzó en conversaciones con los principales clientes de BOPP en la región.

2.2.2. POLIETILENO (PE).

El negocio de polietileno mostró un desempeño sólido, con un volumen relevante que llegó aproximadamente a las 44.5 mil toneladas y una contribución positiva cercana a los USD 2.5 M, aunque enfrentó limitaciones operativas y de oferta que afectaron el cumplimiento de las proyecciones de crecimiento.

Se registraron 45 nuevos clientes entre los dos mercados, que sumaron USD 2.1 M en ventas. En particular en Colombia, los clientes nuevos pertenecen a los segmentos emprendedores y exploradores.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

Las exportaciones de PE estuvieron alrededor de las 13.000 toneladas, lo que representa un cumplimiento del presupuesto de 93%.

2.2.3. PORTAFOLIO VERDE.

En 2025 en Colombia logramos vender cerca de 4.086 toneladas de resinas sostenibles — incluyendo reciclaje mecánico, reciclaje químico y biopolímeros—, lo que representa un crecimiento superior al 400% frente a 2024.

Particularmente, en nuestra planta de reciclaje mecánico pasamos de 844 toneladas en 2024 a 3.893 toneladas en 2025, evidenciando un crecimiento del 362%. Este resultado no solo consolidó nuestra posición en el mercado nacional, sino que nos permitió ingresar a nuevos mercados como Estados Unidos y Brasil.

Este crecimiento fue posible gracias al desarrollo de homologaciones técnicas, validaciones con clientes, fortalecimiento de relaciones comerciales y mejoras en eficiencia operativa. Todo ello en un entorno regulatorio retador, considerando que la reglamentación de la Ley 2232 de 2022 (plásticos de un solo uso) y la Ley 2277 de 2022 (impuesto a productos plásticos de un solo uso, reglamentada mediante Resolución 083 de 2024) tuvo retrasos en su expedición, está principalmente enfocada en PET y no en PP o PE, y aún no se ha definido el mecanismo operativo que habilite el Certificado de Economía Circular (CEC) como incentivo efectivo para la incorporación parcial de resinas recicladas.

Para 2026 será clave activar nuevas palancas de eficiencia operativa que permitan optimizar costos, escalar la producción y capturar mayor valor. Asimismo, será prioritario desarrollar el mercado de polietileno reciclado y consolidar exportaciones recurrentes, fortaleciendo nuestra presencia internacional y estableciendo relaciones comerciales de largo plazo que den estabilidad y sostenibilidad al negocio.

2.2.4. MERCADEO.

Durante el año 2025, el área de Mercadeo y Proyección de precios se consolidó como una brújula estratégica para la Sociedad, aportando una lectura del mercado y su entorno competitivo. A través de estudios detallados, análisis de costos y evaluaciones de alternativas, se identificaron oportunidades de crecimiento, delimitando con claridad la porción de mercado en la cual somos competitivos con la estructura actual del negocio, así como las acciones diferenciadoras que permitirán lograr una mayor participación. Este ejercicio permitió reconocer clientes potenciales y oportunidades de ventas incrementales tanto en mercados actuales como en nuevos mercados.

A continuación, relacionamos los hitos del 2025:

- **Diseño y construcción de la nueva segmentación de clientes:** Es el punto de partida para redefinir la propuesta de valor de ESENTTIA, los modelos de atención diferenciados y las prioridades comerciales. Esta segmentación busca una mayor alineación entre lo que valora el cliente, el aporte estratégico de cada segmento y la realidad económica del negocio.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

- **Construcción del plan de mercadeo y el desarrollo de los planes de negocio para Brasil y México:** Estos planes definieron hojas de ruta claras con actividades, habilitadores y decisiones clave para el cumplimiento de las metas de volumen y crecimiento. Así mismo, se profundizó en el análisis estratégico del portafolio, orientado a priorizar productos y soluciones con mayor potencial de captura de valor, coherentes con los segmentos, mercados objetivo y capacidades actuales de la organización.
- **Revenue:** Se realizaron modificaciones en los comités de precios y Plan de Ventas y Operaciones (“PVO”) para las líneas de negocio del PP, PE y MB, lo que permitió una mayor alineación con el mercado y una mejor captura de volúmenes. Se implementó un nuevo formato de revisión de precios y oportunidades en el negocio de PP, mejorando la trazabilidad, el control y el margen. Además, se instauró el reporte diario de ventas y margen, fortaleciendo la visibilidad y el control de la gestión comercial. Así mismo, se implementó el sistema de bolsas de precios, que otorgó mayor flexibilidad y agilidad al equipo de ventas, permitiendo responder con rapidez a las dinámicas del mercado. Finalmente, se desarrollaron escenarios de volumen, propuestas de precios y resultados financieros para el PVO, consolidando una gestión integral y estratégica que asegura sostenibilidad y crecimiento.

2.2.5. INNOVACIÓN.

Durante el año 2025 el plan de gestión de la innovación estuvo orientado al fortalecimiento del core del negocio, con el desarrollo de los siguientes temas:

- Diseño, desarrollo y lanzamiento de la plataforma de gestión de ideas de ESENTTIA “Ideaplace” en el portal de innovación del Grupo Ecopetrol.
- Desarrollo del programa “Círculos de innovación”.
- Talleres de innovación.
- Gestión de patentes nacionales e internacionales.
- Gestión de convocatorias con incentivo fiscal.

Así mismo, ESENTTIA logró los siguientes reconocimientos:

- Octavo (8°) lugar en el Ranking de Innovación Nacional ANDI.
- Segundo (2°) lugar en premios INNpacta 2025 con mención de honor en el nivel esmeralda de máxima innovación en la categoría “Gran empresa más innovadora”.
- Décimo (10°) lugar en el Ranking 100 Open Startup en innovación abierta.

2.3. GESTIÓN FINANCIERA.

2.3.1. TESORERÍA.

Durante 2025, el área de Tesorería consolidó su contribución a la generación de valor mediante una gestión eficiente de la liquidez y del capital de trabajo. En 2024, el plazo promedio de pago a proveedores se ubicó en 26 días; para 2025 la meta corporativa se fijó en 30 días y se alcanzó un promedio de 35 días, evidenciando una mejora de 9 días frente al año anterior y superando el objetivo definido. Este resultado refleja una administración financiera sólida que permitió a la compañía operar sin recurrir a

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

endeudamiento, mantener capacidad de inversión y asegurar disponibilidad de caja durante todo el período.

En materia tributaria, se ejecutó una estrategia de optimización del pago de impuestos mediante la adquisición de TIDIS, generando un ahorro aproximado de USD 2,7 M en el gravamen a los movimientos financieros (4x1000).

Adicionalmente, se gestionó un portafolio de inversiones compuesto por cuentas de ahorro, fondos a la vista y depósitos a término, el cual obtuvo una rentabilidad promedio de 5,05%, superando la tasa de referencia SOFR promedio del año (4,24%), generando un rendimiento financiero superior a la meta establecida.

2.3.2. FINANCIERA.

En línea con las necesidades de liquidez de la compañía, se presentaron solicitudes de devolución de impuestos por renta e IVA por un total de USD 48,1 M, de los cuales se obtuvieron devoluciones por USD 30,6 millones; el saldo restante continúa en proceso de revisión por parte de la DIAN.

Como parte del fortalecimiento de los procesos contables, se actualizaron los procedimientos relacionados con activos y con la determinación del valor neto de realización, alineándolos con las políticas del Grupo Ecopetrol y las necesidades operativas de la compañía.

Tras la entrada en vigor del Decreto 0566 de 2025, que reactiva el Certificado de Reembolso Tributario (CERT) como incentivo a las exportaciones, se realizó un diagnóstico integral de los beneficios tributarios aplicables. Como resultado, se identificó una oportunidad estimada de recuperación por COP 9,9 mil millones, correspondiente a un beneficio del 3% sobre las exportaciones elegibles, cuya gestión será presentada por el intermediario bancario durante 2026 para su reconocimiento ante el Gobierno Nacional.

En el marco del plan de iniciativas orientadas a mejorar la eficiencia productiva y la estructura de costos, se revisó integralmente el modelo de costeo y se implementaron 12 iniciativas clave. Entre las más relevantes se destacan: la reclasificación de la energía como costo variable en sociedades productoras; la reestructuración de la asignación de fletes en compras de PGP; la implementación de un nuevo esquema de medición de ineficiencias en planta; la actualización del análisis de valor neto de realización de inventarios; la exclusión del consumo energético de áreas administrativas del costo productivo; la automatización de reportes de costos; el desarrollo de tableros de control para análisis detallado de producción y ventas; y la formalización del tratamiento contable de activos de baja y nula rotación, entre otras.

Para 2026 se continuará con la estrategia de recuperación de saldos a favor de impuestos y con la presentación de beneficios tributarios asociados a CERT.

2.3.3. CRÉDITO Y CARTERA.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

Durante 2025, el índice promedio de cartera vencida mayor a 30 días se ubicó en 0,61% de la cartera total, mejorando frente al 0,91% registrado en 2024. Adicionalmente, el control de siniestralidad permitió obtener bonificaciones por baja frecuencia de reclamaciones por COP 197 millones en mercado nacional y USD 55 mil en exportaciones.

Se completó exitosamente la migración del canal logístico de México hacia la filial ESRM, saneando integralmente la cartera asociada al aliado comercial. La transición se realizó sin impacto en los cupos de crédito de los clientes finales, gracias a la cobertura vigente de seguros de crédito.

En apoyo a la estrategia comercial internacional, se gestionó el incremento de cupos de crédito para distribuidores en Brasil y se estructuraron nuevas coberturas para operaciones en Turquía y Europa, permitiendo respaldar ventas en mercados donde la compañía no tenía trayectoria previa de crédito.

2.3.4. RECLAMO DE SEGURO — EXTRUSORA PLANTA 2.

El 27 de octubre de 2025 se presentó una falla en la caja reductora de la extrusora de la planta 2, ocasionando una parada operativa de 35 días. El evento activó la cobertura de daños materiales y lucro cesante bajo la capa DBB (Deductible Buy Back) del programa corporativo del Grupo Ecopetrol, que ampara pérdidas superiores a USD 500 mil hasta USD 10 millones. El deducible de lucro cesante corresponde a 45 días.

Las pólizas involucradas son la 1004263-0 (daños materiales) y la 1001780-0 (lucro cesante), suscritas con Aseguradora Previsora y Mapfre Colombia, con Willis Towers Watson como corredor. El aviso formal fue presentado el 11 de noviembre y la operación se reinició el 1 de diciembre.

La firma ajustadora Addvalora Global, representada por Steven Butler, realizó la visita técnica el 5 de diciembre. Adicionalmente, se contrató el servicio de asesoría en reclamos complejos con Uriel Saavedra, dada su experiencia en siniestros de alta complejidad y su trayectoria con proyectos del Grupo Ecopetrol.

Los daños materiales se estiman preliminarmente entre USD 3,5 y USD 5 M. Esta cifra podrá ajustarse en función de las cotizaciones finales de reposición de componentes críticos actualmente en evaluación. El cálculo definitivo del lucro cesante se realizará una vez concluya la reparación total del equipo. Actualmente se mantienen reparaciones temporales para garantizar la continuidad operativa, mientras se fabrican piezas definitivas en Alemania por parte del proveedor Coperion, con un plazo estimado de 6 a 8 meses.

2.4. RESULTADOS.

2.4.1. OPERACIÓN INDUSTRIAL.

En el año 2025, la producción total de Polipropileno en ESENTTIA fue de 372.578 toneladas. Esenttia MB, a través de su unidad Splitter alcanzó entregas de 97.904 toneladas

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

de Propileno de origen nacional, representando el 37,5% del total de PGP consumido por las plantas de ESENTTIA.

A continuación, se presentan los principales logros del 2025, obtenidos mediante una disciplina de Excelencia Operacional

Resultados Excelencia Operacional	2024	2025	Eficiencia	Reducción
			(2025 vs. 2024) USD	Huella Carbón ton CO2eq.
Eficiencia uso de monomero	98,13%	98,19%	208.368	703
Indice Energía Plantas PP, kW-hr/TM	437,0	407,4	1.407.055	1.813
Indice Energía Splitter @PGR, kW-hr/TM	257,7	227,3	682.288	879
Indice Consumo Nitrógeno, Nm3/TM PP	66,69	51,74	528.697	-
Total Resultado 2025			2.826.408	3.394

Las principales acciones que explican este resultado de la operación 2025 vs. 2024 son:

- Optimización de condiciones de operación para homopolímero de solubles bajos en PLANTA 1: Rata de 36 Ton/h a 40 Ton/h incrementado en un 11.1% la capacidad nominal de operación de planta 1.
- Operación de las plantas con mayor eficiencia energética.
- Optimización del sistema de bombeo de agua de enfriamiento en Planta No. 1, permitiendo la operación con una bomba menos sin afectar la continuidad operativa.
- Estrategia de gestión energética en función de los costos de Gas Natural en periodos de restricción, regulando la operación de las turbinas de gas y vapor. Mejora en el desempeño energético de equipos críticos: (i) Compresor K-5234; (ii) Compresor 20K060.
- Implementación de paradas inteligentes en Planta No. 1, reduciendo venteos y recuperando 8 toneladas de monómero/parada.
- Optimización en el consumo de nitrógeno en todas las plantas.
- Cambio tecnológico en transmisores de flujo del sistema de catalizador en Planta 2, alcanzando una disponibilidad del 100%.
- Reducción de pérdidas en más de 4.700 Ton producto fuera de especificaciones en Planta No. 2 a través de implementación de estrategias de transición entre grados de Polipropileno.
- Mejora significativa en el índice de calidad (Disminución del índice OFF GRADE).
- Unificación de siete (7) referencias de homopolímeros con una misma resina base en Planta No. 1.
- Migración e integración del sistema de control y lógicas para la estabilización de la operación industrial del electrolizador para la producción de hidrógeno por tecnología PEM.
- Cumplimiento del 96,87% del plan de mantenimiento de ESENTTIA.

Los siguientes son los retos para 2026 en materia de la operación industrial de la organización:

- Implementación de estrategias de Excelencia Operativa orientadas a reducir costos de producción de las plantas de Polipropileno en US \$ 25/TM.



INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

2.4.3. BALANCE GENERAL DE ESENTTIA.

(Cifras en miles de pesos)

<u>ACTIVO</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Activo Corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo	261.435.174	\$ 228.976.866
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	435.218.362	567.885.048
Inventarios	371.956.855	541.760.444
Activos por impuestos	305.086.209	330.478.404
Otros activos	<u>10.043.474</u>	<u>31.002.291</u>
	1.383.740.074	1.700.103.053
Activos mantenidos para la venta	<u>128.865</u>	<u>151.230</u>
Total activo corriente	1.383.868.939	1.700.254.283
Activo No Corriente		
Propiedades, planta y equipo	1.034.116.298	1.269.784.013
Intangibles	53.025.635	45.590.963
Activos por derecho de uso	3.294.960	2.063.155
Inversiones en subsidiarias y asociadas	238.933.075	419.368.216
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	5.577.864	6.341.281
Activos por impuestos diferidos, neto	143.166.321	63.820.289
Otros activos	<u>-</u>	<u>-</u>
Total activo no corriente	1.478.114.153	1.806.967.917
Total activo	\$ <u>2.861.983.092</u>	\$ <u>3.507.222.200</u>
PASIVO	2025	2024
Pasivo Corriente		
Préstamos y financiaciones	2.649.382	\$ 773.915
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	266.772.520	548.762.254
Provisiones por beneficios a empleados	13.137.608	12.225.169
Pasivos por impuestos	900.645	1.241.229
Otros pasivos	<u>-</u>	<u>-</u>
Total pasivo corriente	283.460.155	563.002.567
Pasivo No corriente		
Préstamos y financiaciones	889.678	1.567.465
Provisiones y contingencias	<u>2.940.774</u>	<u>625.767</u>
Total pasivo no corriente	3.830.452	2.193.232
Total Pasivo	\$ <u>287.290.607</u>	\$ <u>565.195.799</u>
PATRIMONIO	2025	2024
Capital social	419.647.087	419.647.087
Ganancias acumuladas	1.267.874.793	1.286.130.910
Otros resultados integrales	677.347.061	1.026.424.860
Reservas	<u>209.823.544</u>	<u>209.823.544</u>
Total patrimonio	2.574.692.485	2.942.026.401
Total pasivo y patrimonio	\$ <u>2.861.983.092</u>	\$ <u>3.507.222.200</u>

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

2.5. SALUD, SEGURIDAD, MEDIO AMBIENTE, CALIDAD, INOCUIDAD Y OTROS.

2.5.1. SEGURIDAD, SALUD Y AMBIENTE.

En 2025, ESENTTIA mantuvo la operación continua de su Sistema de Gestión Integrada en HSE (Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo), Sistema de Gestión Ambiental y Sistema de Gestión Basura CERO, los cuales se encuentran en un nivel de madurez consolidado, soportados con los 17 elementos del Programa Pasión por la Seguridad (PPS), prácticas y procedimientos estandarizados.

La gestión se enfocó en asegurar el cumplimiento legal en HSE, la continuidad de las certificaciones, el control operacional y la reducción de los riesgos y el mejoramiento del desempeño, resaltando lo siguiente:

- Mantenimiento de la Certificación del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (SST).
- Cumplimiento del 100% de los requisitos legales en SST aplicables.
- Reconocimiento HONORIS EXCELENCIA por parte del Consejo Colombiano de Seguridad - CCS en el Programa Nacional de Reconocimientos para Afiliados en la Categoría Cultura de SST por ser referentes año tras año en altos estándares en el cuidado de las personas.
- Logramos reducir los eventos ocupacionales totales en un 49% pasando de 37 Eventos en 2024 a 18 Eventos en 2025.
- Cumplimos con el Índice de Frecuencia de Seguridad de Proceso IFSP N1 = 0 Límite 0,29.
- Cumplimiento de Prácticas de Cultura (Caminatas Gerenciales, Reflexiones y Observaciones HSE) realizadas por los líderes de la organización.
- Implementación del plan de actividades de la **Semana por la Vida** en sinergia con el grupo Ecopetrol, lo que permitió fortalecer la cultura de seguridad, promover comportamientos seguros y generar mayor sensibilización sobre la prevención de incidentes.
- Cumplimiento del 100% del programa de auditorías a permisos de trabajo, alcanzando un total de 824 auditorías con resultados del 83% de conformidades y 17% de no conformidades; este ejercicio permitió identificar desviaciones, fortalecer los controles operacionales y mejorar la disciplina en la gestión de tareas de riesgo.
- Fortalecimiento del programa ConscienteMente 3.0, como pilar de la estrategia de salud mental y bienestar emocional.
- Uso continuo del autorreporte de salud, permitiendo intervención oportuna y contribuyendo a 0 novedades asociadas a enfermedades calificadas de origen laboral en 2025.
- Mantenimiento de la certificación del Sistema de Gestión Ambiental y Basura CERO.
- Cumplimiento del 100% de los requisitos legales ambientales aplicables (Emisiones atmosféricas, vertimientos y gestión integral de residuos) como resultado de la evaluación legal ambiental.
- Desarrollo de iniciativas para la reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero ("GEI"), logrando la reducción de 224,74 TonCO₂.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

- Puesta en servicio del sistema de deshidratación de lodos para eliminar el vertimiento de las purgas de los clarificadores hacia los cuerpos de agua, recuperando las purgas de estos sistemas en su totalidad.
- Reducción del 100% de los costos por disposición final de aguas oleosas.
- Otorgamiento de Sello Verde de Verdad por CO2CERO ECOLOGIC.

2.5.2. GESTIÓN DE SISTEMAS INTEGRADOS.

- **Auditorías internas:** En cuanto a las auditorías internas de los Sistemas de Gestión de ESENTTIA, se auditaron un total de diez (10) procesos; en la siguiente tabla se relaciona el resumen de los hallazgos identificados por cada proceso auditado:

N°	Proceso	No conformidad	Oportunidad de Mejora
1	Logística	3	3
2	Abastecimiento	0	1
3	HSE	2	3
4	Mantenimiento	0	2
5	Ingeniería de Proyectos de Infraestructura	0	1
6	Producción	1	1
7	Investigación y desarrollo	0	1
8	Gestión Sistemas Integrados	5	1
9	Tecnologías de la Información	0	1
10	Servicio al Cliente	0	1

- **Auditorías externas:** Se atendieron siete (7) auditorías de clientes, así mismo, se realizaron auditorías de ICONTEC y BASC con los siguientes resultados:

ICONTEC		
Norma	No Conformidad	
ISO 9001	0	
ISO 14001	2	
ISO 45001	1	
Basura Cero	0	
ISO 22000 + NTC 5830	2	

BASC		
No Conformidad	Observación	Oportunidad de Mejora
0	2	5

2.6. CAPITAL HUMANO Y PROCESOS.

Durante el 2025, ESENTTIA implementó un nuevo modelo operativo de personas, procesos y tecnología, permitiendo adoptar un enfoque más ágil, transversal y alineado con las necesidades del negocio.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

En este proceso de transformación, el pilar de personas se fortaleció mediante prácticas orientadas a maximizar el valor del talento, mejorar la planeación estratégica, promover la equidad en la compensación y consolidar competencias críticas para el Grupo Ecopetrol. A lo largo del 2025 se impulsó una cultura de responsabilidad, transparencia y decisiones más informadas, además de asegurar la transferencia de conocimiento y el relevo generacional.

En cuanto a procesos, se promovió la adopción de estructuras colaborativas, metodologías ágiles y esquemas de trabajo más horizontales. Esto permitió modernizar las cadenas de valor, optimizar la eficiencia operativa y fortalecer la gestión del tiempo, avanzando hacia un modelo más integrado, flexible y orientado a la ejecución.

En tecnología, la transición incorporó soluciones digitales que potenciaron la sostenibilidad operativa y facilitaron la toma de decisiones basada en datos. Durante 2025 se implementaron herramientas analíticas, automatización de actividades y sistemas integrados que permitieron elevar la eficiencia, reducir reprocesos y posicionar la tecnología como un habilitador esencial al servicio del talento y de la estrategia empresarial.

Se ha fortalecido la colaboración entre áreas de ESENTTIA, promoviendo líderes más empoderados y mejorando de manera constante el ambiente laboral. Avanzamos en la formalización de la documentación de las decisiones de talento, la clarificación de roles y responsabilidades, y la implementación de protocolos unificados que permiten atender las solicitudes de manera más ágil, ordenada y coherente.

En 2025, trabajamos activamente en mejorar la productividad y asegurar una mayor alineación estratégica entre las áreas, reforzando los controles, revisando procesos clave y elevando la conciencia sobre la importancia de la gestión del talento en la toma de decisiones. Paralelamente, fortalecemos la autogestión, definimos nuevas formas de trabajo y establecemos indicadores y metas que permiten medir con mayor precisión el desempeño de cada área de la Gerencia.

Así mismo, la Sociedad avanzó en el desarrollo de soluciones orientadas a generar eficiencias, fortalecer la competitividad y madurar el uso estratégico de los datos. Durante 2025–2026 estamos impulsando la transición hacia una organización con mayor capacidad analítica, decisiones basadas en datos y un modelo de gobierno de la información más robusto. Además, optimizamos el uso de SAP e implementamos herramientas digitales alineadas con las prioridades estratégicas de la Gerencia, lo que nos permitirá consolidar una operación más integrada, segura y preparada para los retos futuros.

A continuación, se presentan los principales logros del 2025:

- Ahorro aproximado de \$200.000.000 COP en la ejecución de controles SOX relevantes en SAP, los cuales fueron realizados con recursos internos en lugar de consultorías externas.
- Definición de lineamientos de ciberseguridad para proyectos de Inteligencia Artificial.
- No se presentaron eventos de riesgos en materia de ciberseguridad en 2025.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

Finalmente, el valor total de auxilios educativos entregados a hijos de funcionarios para el 2025 fue de \$3.155.913.599 que corresponde a 217 funcionarios de ESENTTIA.

2.7. RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA Y SOSTENIBILIDAD.

Durante el 2025, ESENTTIA consolidó la sostenibilidad como un habilitador estratégico para la competitividad, la reputación corporativa y la creación de valor en el largo plazo, integrando el desempeño Ambiental, Social y de Gobernanza (ESG) con la estrategia del negocio bajo el principio de “rentabilidad con propósito”. Este enfoque fortaleció la resiliencia organizacional, promovió una gestión preventiva de riesgos y permitió capitalizar oportunidades de crecimiento sostenible, aportando al desarrollo de los territorios donde la Sociedad opera.

En coherencia con los pilares estratégicos corporativos 2025–2027 “excelencia operacional, disciplina comercial y crecimiento, cultura y tecnología, y una cadena de valor articulada”, se ejecutó una agenda de sostenibilidad orientada a fortalecer la eficiencia operativa, dinamizar la innovación, robustecer el relacionamiento con los grupos de interés y consolidar un modelo de operación rigurosa y segura.

2.7.1. GESTIÓN ESG Y FORTALECIMIENTO DEL MODELO DE SOSTENIBILIDAD.

En 2025, la gestión de sostenibilidad se desarrolló bajo marcos de referencia y buenas prácticas alineadas con estándares internacionales, reforzando el cumplimiento, el control y la transparencia corporativa. En este contexto, ESENTTIA mantuvo un desempeño destacado en el Sello de Sostenibilidad ICONTEC, alcanzando un índice de 97,71 en la categoría Platino, la más alta, reflejando la solidez del modelo de gestión y su compromiso con la mejora continua.

La Sociedad continuó fortaleciendo su enfoque sistemático de relacionamiento con grupos de interés, basado en un ciclo de mejora continua que incorpora la identificación, priorización, caracterización y consulta de expectativas, así como la gestión de riesgos asociados al relacionamiento y el reporte periódico de resultados. Paralelamente, se robustecieron capacidades institucionales clave tales como definición de metas e indicadores (KPIs), analítica y reporte, control y seguimiento, gestión de riesgos ESG e innovación aplicada a la sostenibilidad.

2.7.2. DOBLE MATERIALIDAD Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS.

En 2025, ESENTTIA complementó su ejercicio de priorización de asuntos con el enfoque de doble materialidad, incorporando de manera explícita la evaluación de los impactos de la organización sobre la sociedad y el medio ambiente, así como de los riesgos y oportunidades ESG con potencial incidencia financiera. Este avance fortaleció la alineación de la sostenibilidad con la gestión integral de riesgos y la estrategia corporativa, mejorando la calidad de la toma de decisiones y la priorización de esfuerzos sobre temas materiales.

2.7.3. RELACIONAMIENTO COMUNITARIO Y GESTIÓN PREVENTIVA DEL RIESGO SOCIAL.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

La Sociedad reafirmó el relacionamiento territorial como un componente relevante para la continuidad operativa, la reputación corporativa y la sostenibilidad del negocio. En 2025 se desarrollaron 94 jornadas estratégicas de diálogo y relacionamiento comunitario en territorios priorizados (UCG 11 y zona insular de Tierra Bomba), con la participación de 1.154 personas, fortaleciendo la escucha activa, la planeación participativa y el seguimiento a iniciativas estratégicas, contribuyendo a mitigar riesgos de conflictividad social.

2.7.4. INVERSIÓN SOCIAL ESTRATÉGICA Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES.

Durante 2025, la inversión social se enfocó en cerrar brechas y promover movilidad social mediante educación y fortalecimiento comunitario. Se apoyaron a 81 jóvenes con becas en programas técnicos, tecnológicos y universitarios; se fortaleció el apoyo a programas de formación académica en cinco (5) instituciones educativas en Cartagena con 3.930 beneficiarios; y se realizó la entrega de seis (6) aulas sostenibles de preescolar al Colegio Ambientalista de Cartagena, beneficiando a más de 300 estudiantes en espacios diseñados con criterios de ecoeficiencia y materiales reciclados.

2.7.5. LIDERAZGO COMUNITARIO.

Adicionalmente, se consolidaron programas como la Escuela de Transformación Comunitaria, que aportó al primer Plan de Etnodesarrollo de Pasacaballos (más de 600 beneficiarios), así como iniciativas de liderazgo femenino y negocios verdes con formación a 66 mujeres líderes comunitarias en Tocancipá.

2.7.6. ECONOMÍA CIRCULAR Y MOVILIZACIÓN SOCIAL.

En 2025, ESENTTIA fortaleció su apuesta por la economía circular mediante acciones de pedagogía ambiental y aprovechamiento de residuos. El programa PlastiTON recolectó 37.104 Kg de material aprovechable, articuló 9 comunidades y vinculó 43 aliados estratégicos entre instituciones educativas, empresas y contratistas, contribuyendo a promover prácticas sostenibles y la cultura ciudadana.

De manera complementaria, se impulsaron jornadas de voluntariado corporativo con acciones de conservación ambiental y apoyo comunitario, incluyendo siembra de árboles y actividades de apoyo social en instituciones educativas.

2.7.7. RECONOCIMIENTOS.

La Sociedad recibió reconocimientos asociados a sostenibilidad, innovación y desempeño empresarial, entre los cuales se destacan:

- Premio ANDI a la Sostenibilidad Empresarial.
- Distinción por Innovación en Economía Circular.
- Top 30 como uno de los Mejores Lugares para Trabajar en Latinoamérica.
- Reconocimiento como Gran Empresa Exportadora (Premios Excelencia – El Universal).
- Reconocimiento como empresa líder en sostenibilidad (Revista Forbes).
- Reconocimiento “Excelencia al Proveedor” (Arpack – Tecnoquímicas).

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

2.8. CUESTIONES RELATIVAS A GOBIERNO CORPORATIVO.

En materia de gobierno corporativo, nuestro máximo órgano de administración es la Junta Directiva, la cual trabaja de manera articulada con el Presidente y Comité Directivo de ESENTTIA. La elección de los miembros de la Junta Directiva se realiza por periodos de un año por la Asamblea General de Accionistas, con la posibilidad de reelección las veces que se considere prudente y necesario para la adecuada gestión de la Sociedad.

2.8.1. SITUACIONES SOMETIDAS A AUTORIZACIÓN PREVIA DE LOS ÓRGANOS DE DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD.

i. Operaciones celebradas con partes vinculadas.

Las operaciones ejecutadas durante el 2025 entre la Sociedad y empresas del Grupo Ecopetrol se encuentran relacionadas en el Anexo No. 1 del presente informe.

Los contratos enlistados en el Anexo No. 1 se han venido ejecutando con observancia a las obligaciones establecidas. Además, se realizó análisis de precios de transferencia en los casos correspondientes, arrojando que los precios establecidos y pagados estaban dentro de los valores de mercado. Así mismo, estos contratos fueron analizados por el órgano societario competente, quien autorizó su ejecución.

ii. Operaciones celebradas con administradores y/o accionistas.

Aparte de las operaciones relacionadas en los acápite anteriores, la Sociedad no efectuó operaciones con administradores o accionistas.

iii. Por limitaciones expresas previstas en los estatutos.

En 2025, la Junta Directiva, por ser de su competencia, decidió sobre los siguientes asuntos:

- Incremento salarial 2025.
- Evaluación de desempeño de Presidente de ESENTTIA.
- Modificación del reglamento del Comité de Buen Gobierno, Compensación y Beneficios de Junta Directiva.
- Tablero Balanceado de Gestión (“TBG”) 2025.
- Plan de mejora derivado de la autoevaluación de Junta Directiva.
- Extensión de contrato de mandato de energía.
- Plan financiero y de inversiones 2026.
- Mapa de riesgos estratégicos.
- Normalización TBG.
- Suscripción del contrato con UNIGAS.
- Nombramiento y remoción de representantes legales.
- Nombramiento del secretario de la Sociedad.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

Finalmente, la Sociedad ha dado cumplimiento a lo establecido en el artículo septuagésimo tercero de los Estatutos y a la normatividad vigente en materia de conflictos de intereses.

La Junta Directiva resalta la gestión de la Administración para buscar alternativas para mejorar los resultados de la Sociedad en un mercado retado, enfocándose en un plan de rentabilización y de eficiencias operativas que tuvieron un impacto significativo en el 2025.

2.8.2. EVALUACIÓN DE PRINCIPALES EJECUTIVOS.

De acuerdo con el Código de Buen Gobierno de la Sociedad, se tiene previsto realizar la evaluación de desempeño 2025 para los líderes de primer nivel en febrero de 2026, así mismo, la evaluación de desempeño del presidente de ESENTTIA se realizará en febrero de 2026 por la Junta Directiva.

2.8.3. POLÍTICAS DE REMUNERACIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA, PRESIDENTE DE LA SOCIEDAD Y PRINCIPALES EJECUTIVOS.

Conforme a lo establecido en el artículo trigésimo noveno de los Estatutos de ESENTTIA, la Asamblea General de Accionistas estableció los honorarios de la Junta Directiva y/o Comités en 4 SMLMV por sesión.

Las políticas y componentes que integran los paquetes de remuneración del presidente de la Sociedad y principales ejecutivos se efectuaron de acuerdo con los lineamientos del Grupo Ecopetrol.

2.8.4. RELACIONAMIENTO, SOLICITUD DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES DE LA SOCIEDAD CON SUS ACCIONISTAS.

En 2025 se respondieron oportunamente las solicitudes recibidas por los accionistas de ESENTTIA, generándose todas las acciones necesarias para cumplir los lineamientos establecidos. Específicamente en la vigencia 2025 se recibieron indicaciones por parte de los principales accionistas relativo a la conformación de la Junta Directiva.

2.8.5. CREACIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE COMERCIO.

Durante el 2025 no se crearon establecimientos de comercio.

2.9. COMPLIANCE.

2.9.1. ÉTICA Y CUMPLIMIENTO DE ESENTTIA.

La Sociedad cuenta con un Código de Ética y Conducta aplicable a accionistas, miembros de Junta Directiva, trabajadores, contrapartes, clientes, entre otros, en el que se define el conflicto de interés, tipo de conflictos y se establece la forma de gestionarlo. Así mismo se indica en esta normativa que se debe cumplir el régimen de inhabilidades e incompatibilidades aplicable.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

En el Código de Buen Gobierno, en el Manual de Proceso del Programa de Cumplimiento y en los Estatutos se establecen criterios para la administración de los conflictos de interés de trabajadores, de la alta dirección, de los representantes legales y de los miembros de Junta Directiva, incluyendo los casos en que estos asuntos deben ser conocidos por el máximo órgano social.

Durante el año 2025, se implementaron las actividades que buscan precaver la vulneración del Código de Ética y Conducta, la materialización de riesgos de cumplimiento, y que el principio cultural “Éticos Siempre” continúe siendo mayormente interiorizado en ESENTTIA como parte del Grupo Ecopetrol, a la vez que aporta a que los radares internacionales y locales puedan calificar el referido programa en los más altos niveles. Todo lo anterior, realizado en el marco de la Caravana de la Integridad 2025, como eje principal del plan de prevención para la presente vigencia.

En el 2025, se realizó el entrenamiento a trabajadores de distintas áreas de ESENTTIA en catorce (14) espacios presenciales, a fin de reforzar el programa de cumplimiento, abarcando los siguientes temas, bajo el lema “*Conectamos con ética, avanzamos con propósito*”: i.) Generalidades en materia de Ética y Cumplimiento (nuevo Código de Ética y Conducta; ii.) Sistema SAGRILIFT; iii.) Señales de Alerta y Operaciones Inusuales y Sospechosas; y iv.) Test de conocimiento. Así mismo, se capacitó al Comité Directivo y al equipo comercial de la Sociedad.

2.9.2. SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO DE RIESGOS.

El Sistema de Gestión Integrado de Riesgos (SRI)⁴ de ESENTTIA es el conjunto de principios, marco de referencia y el proceso (Ciclo Único de Gestión de Riesgos) que permite a la organización gestionar los efectos de la incertidumbre sobre el cumplimiento de los objetivos, con el fin de maximizar las oportunidades y ayudar en el establecimiento de estrategias, logro de objetivos y toma de decisiones informadas.

En ESENTTIA, los riesgos se gestionan a través de los niveles “estratégico”, “táctico” y “operativo”:

⁴El SRI está basado en la norma técnica internacional ISO 31000.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

Gestión de Riesgos en SRI



Durante el año 2025, se ejecutaron las actividades previstas en el plan de trabajo anual del Sistema de Gestión Integrado de Riesgos, así como ejercicios adicionales, fortaleciendo la gestión de riesgos como un habilitador para el cumplimiento de los objetivos del negocio y la toma de decisiones informadas.

De manera adicional al plan de trabajo, se realizó acompañamiento en la evaluación de riesgos a distintas áreas, enfocado en iniciativas estratégicas, así como la participación en la alineación de los riesgos de sostenibilidad definidos en el ejercicio de doble materialidad para los reportes de sostenibilidad con los riesgos estratégicos de la Sociedad, evidenciando una gestión de riesgos articulada con las necesidades del negocio y con impacto directo en la generación de cultura de riesgos enfocada en la toma de decisiones basadas en riesgos para generar o proteger el valor de ESENTTIA.

La Sociedad ha mantenido una constante revisión y actualización de los riesgos empresariales, considerando las tendencias del mercado, los riesgos específicos de la operación, así como estándares de gestión, referentes y riesgos de la industria.

A continuación, se presenta el mapa de riesgos empresariales (RREE) formulado para el 2025:

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

Mapa de riesgos empresariales

1. Volatilidad de precio y suministro de materia prima
2. Afectación del negocio por causas logísticas, macroeconómicas, geopolíticas y comerciales.
3. Incidentes de interrupción operacional por causas de entorno.
4. Afectación a la operación o a las personas por eventos de producción o incidentes HSE.
5. Ciberataques, fuga o pérdida de información.
6. Cambios en el entorno regulatorio que afecten el uso del plástico, la operación o las líneas de negocio.
7. Proyectos estratégicos y captura de nuevos negocios que no cumplen su promesa de valor.
8. Capital humano que no apalanque la transformación organizacional.
9. Faltas a la ética y cumplimiento.
10. Inadecuada gestión frente al cambio climático (Descarbonización, gestión del agua, Biodiversidad y Economía Circular).

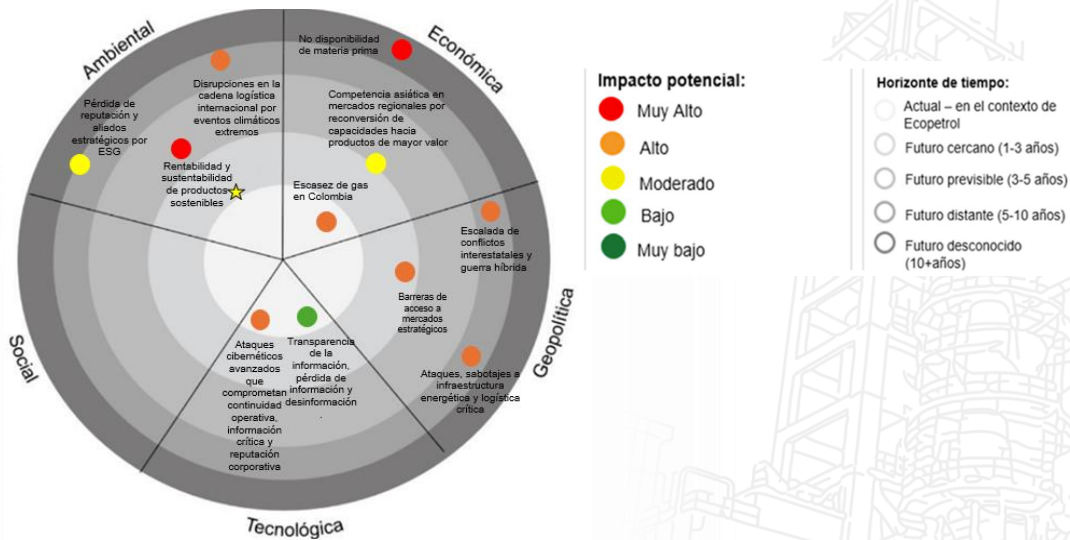
Riesgo Inherente

Probabilidad	Impacto				
	Raro (<10%) (A)	Improbable (10-30%) (B)	Posible (30% - 50%) (C)	Probable (50% - 80%) (D)	Con Certeza (>80%) (E)
Catastrófico (3)	Medio	Alto	Alto	Muy Alto (2)	Muy Alto (1)
Mayor (4)	Bajo	Medio	Medio (9, 7)	Alto (5, 4)	Alto (6)
Modrado (5)	Bajo	Bajo	Medio (8)	Medio (3)	Alto (10)
Menor (2)	Muy Bajo	Bajo	Bajo	Bajo	Medio
Insignificante (1)	Muy Bajo	Muy Bajo	Bajo	Bajo	Bajo

Durante el año se realizó monitoreo continuo mediante el seguimiento a los indicadores claves de riesgo (KRI's) y acciones de tratamiento (AT's) definidos, no se presentaron materializaciones de los riesgos empresariales durante el periodo.

2.9.3. IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS EMERGENTES.

Los riesgos emergentes son definidos como aquellos riesgos que podrían tener un impacto a largo plazo en la Sociedad (3-5 o más años) o en algunos casos es posible que hayan iniciado a tener impactos para la organización. Se identificaron once (11) riesgos emergentes, los cuales fueron evaluados con base en su potencial impacto y la velocidad con que surgirá cada uno de ellos:



En el ciclo de gestión de riesgos de proceso se identificaron riesgos que puedan afectar positivamente (oportunidades) el logro de los objetivos. Las oportunidades permiten tener impactos positivos en los procesos, en cuanto a eficiencias en costos y gastos, ahorro de tiempo, generación de valor, gestión ambiental, entre otros. Este ejercicio se realizó en

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

conjunto con los dueños de proceso, identificando el evento, causa, consecuencia y la gestión realizada frente a la oportunidad.

2.9.4. SISTEMA DE CONTROL INTERNO (SCI).

En ESENTTIA, el Sistema de Control Interno es ejecutado por todos los funcionarios, supervisado por alta dirección y auditado por el revisor fiscal y los entes de control, con el fin de proporcionar una seguridad razonable de que se efectúan correctamente todas las actividades necesarias para asegurar el logro de los objetivos, lo anterior, bajo los lineamientos definidos en los marcos de referencia COSO 2013, Ley Sarbanes Oxley (SOX), y COBIT, así como los emitidos por entes de vigilancia y control como la Superintendencia de Sociedades.

Para la correcta implementación, se realizan autoevaluaciones periódicas como parte del autocontrol y supervisión, en los que se declara la efectividad de los controles, la identificación de riesgos adicionales y materialización de riesgos, entre otros.

2.10. JUDICIAL.

ESENTTIA tiene 17 procesos judiciales activos, a continuación, se relacionan las jurisdicciones en las que se encuentran los procesos:

- Laboral: 7
- Contenciosa administrativa: 6
- Civil: 4

Así mismo, la Sociedad cuenta con un arbitraje activo, 13 denuncias penales y respondió once (11) acciones de tutela en 2025.

2.11. AUDITORÍA INTERNA.

La función de auditoría interna es ejecutada en ESENTTIA, a través de su Gerencia de Auditoría Interna, la cual actúa como un órgano independiente de la administración de la Sociedad, en cumplimiento de lo establecido en las normas internacionales de auditoría interna y la política de auditoría de la Sociedad.

La función de auditoría tiene como propósito, promover el mejoramiento de los procesos de ESENTTIA en cuanto la gestión de riesgo, control y gobierno, protegiendo el valor de la Sociedad y apalancando sus objetivos, en línea con la estrategia corporativa.

La función de auditoría interna es supervisada por la Junta Directiva a través del Comité de Auditoría y Finanzas de la Junta Directiva, como máximo órgano de control encargado de la vigilancia de la gestión y la efectividad del sistema de control interno, así mismo, recibe lineamientos corporativos desde la Dirección de Auditoría del Grupo Ecopetrol.

De acuerdo con el plan general de auditoría para la vigencia 2025, aprobado por el Comité de Auditoría y Finanzas, se ejecutaron un total de 4 auditorías de 6 planeadas que abordaron de manera directa e indirecta más de 15 procesos de la Sociedad, generando

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

38 observaciones a lo largo del año y más de 177 recomendaciones para el fortalecimiento del sistema de control interno. Desde la administración se generaron acciones de mejora como resultado de las auditorías realizadas, las cuales son monitoreadas periódicamente por la Gerencia de Auditoría.

2.12. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD.

Las perspectivas de crecimiento para 2026 se mantienen moderadas, en un entorno desafiante caracterizado por la persistencia de presiones inflacionarias (especialmente en servicios), la fragmentación del comercio mundial y la incertidumbre derivada de conflictos geopolíticos. Estos factores continúan afectando la confianza y las expectativas económicas de corto plazo.

En este contexto, los efectos de una política monetaria todavía restrictiva y los altos costos de endeudamiento han seguido limitando el acceso a capital y debilitando los niveles de inversión a nivel global, generando incertidumbre sobre la dinámica de la demanda de productos básicos.

Frente a este escenario, ESENTTIA continuará enfocándose en fortalecer su ventaja competitiva mediante la implementación de iniciativas estratégicas orientadas a mitigar los impactos del entorno. Esto incluye el fortalecimiento del negocio core de polipropileno, profundizando su agenda de Excelencia Operacional para mejorar de forma estructural su posición de costo y aumentar su resiliencia frente a ciclos de mercado. Dentro de las principales líneas de trabajo se incluyen: optimización de consumo energético y servicios industriales, mejora de rendimientos y eficiencias de planta, reducción de pérdidas y reprocesos, fortalecimiento de la confiabilidad y eficiencia de activos, y una gestión más disciplinada del OPEX mediante control de gastos, renegociación/competitividad de contratos y productividad en procesos clave. Estas iniciativas se complementan con la gestión activa del capital de trabajo (inventarios y cartera) y con acciones para capturar eficiencias en logística y abastecimiento.

A continuación, los principales indicadores incluidos en el plan financiero 2026:

- **Ventas de polipropileno:** 390.000 toneladas.
- **Margen Propileno:** 140 USD/ton.
- **Entregas de PGR nacional:** 100.000 toneladas.

El plan de inversiones para 2026 cuenta con recursos aprobados por el corporativo del Grupo Empresarial por un valor de USD 7,4 M, priorizados para la ejecución de proyectos que garanticen la continuidad operativa y habiliten eficiencias operacionales y de costo.

2.13. DECLARACIONES.

2.13.1. DECLARACIONES SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, informamos que la Sociedad ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

INFORME DE GESTIÓN 2025

Esenttia S.A.

2.13.2. DECLARACIÓN SOBRE LIBRE CIRCULACIÓN DE FACTURAS.

En cumplimiento de la Ley 1676 de 2013, informamos que, durante la gestión de 2025, la Sociedad garantizó la libre circulación de las facturas con endoso, emitidas por sus proveedores.

2.13.3. DECLARACIÓN SOBRE LA PROTECCIÓN DE DATOS.

El programa de protección de datos personales de ESENTTIA presenta un estado satisfactorio, cumpliendo con todos los requisitos establecidos en la Ley 1581 de 2012. Durante el año 2025 se realizaron actividades de sensibilización y capacitación dirigidas a todos los encargados del tratamiento de datos personales, con el propósito de fortalecer la cultura de protección de datos personales y datos sensibles. Adicionalmente, se creó e implementó el Programa de Protección de Datos Personales, consolidando su gobernanza dentro de la organización.

Se destacan las siguientes actividades de la gestión en 2025:

- Actualización de todas las políticas y procedimientos relacionados con protección de datos personales.
- Sensibilización y capacitación del 100% de los encargados del tratamiento de datos personales.
- Cumplimiento oportuno de los reportes semestrales y anuales ante la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC).
- No se registraron PQRS relacionadas con el inadecuado tratamiento de datos personales durante el periodo.

2.13.4. DECLARACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE NORMATIVIDAD VIGENTE.

Las actividades de la Sociedad se desarrollaron conforme a las normas vigentes, durante el año 2025 no se presentaron sanciones significativas a la Sociedad producto de incumplimiento legales.

Cordialmente,

Firmado por:

Carlos Guillermo González Padrón

CC00BED22AC8486...

Carlos Guillermo González Padrón

Presidente

ESENTTIA

Aprobado en Sesión de Junta Directiva de 20 de febrero de 2026.

Anexo No. 1 – Listado de operaciones entre partes vinculadas